



Commission Episcopale Justice et Paix C.E.J.P. BURUNDI

Building de la Coordination de l'Action Catholique - Rue de la Mission
BP 7074 Bujumbura - Burundi - Tél. : +257 24 31 26 - Fax: + 257 24 77 04
Site Web: www.cejp.bi E-mail: cejbdi@cejp.bi

zfd Ziviler Friedensdienst
Service civil pour la paix
Nous ne craignons aucun conflit.

AGIAMONDO
Service de personnel des catholiques allemands
pour la coopération internationale

Rapport de l'atelier d'évaluation du Plan Stratégique 2017-20 du Réseau CEJP et d'élaboration du nouveau Plan Stratégique 2020-23

Centre Tereziya de Gitega, le 20 au 23 décembre 2019



Photo de famille des participants à l'atelier au Centre Tereziya de Gitega

Table des matières

Abréviations	2
Introduction	3
1. Objectifs et méthodologie	3
2. Déroulement de l'atelier	3
2.1. Première journée	3
2.2. Deuxième journée	5
2.3. Troisième journée	7
2.4. Quatrième journée	8
3. Follow-up et conclusion	8

Abréviations

CDJP	Commission Diocésaine Justice et Paix
CEJP	Commission Episcopale Justice et Paix
PSE	Planification, Suivi, Evaluation
SEP	Secrétaire Exécutif Permanent

Introduction

En date du 20 au 23 décembre 2019 s'est tenu au Centre Tereziya de Gitega un atelier d'évaluation du plan stratégique 2017-20 du Réseau CEJP et la mise en place des mesures pour l'élaboration du nouveau plan stratégique 2020-23. A cet atelier étaient présents tous les coordonnateurs des projets du secrétariat exécutif permanent de la CEJP et les représentants des huit CDJPs, membres du Réseau CEJP.

Après une courte prière, le Secrétaire Exécutif Permanent de la CEJP, Abbé Charles KARO-RERO prononça le mot d'ouverture.

Ensuite, Mme la coopérante Sandra Kafui Afanou a souhaité le bienvenu aux participants et aux facilitateurs Mr Freddy NKURUNZIZA (FN, AGIAMONDO) et Mr Fabien BAKUNDUKIZE (FB, nouveau PSE-AGIAMONDO). Elle remercia FN d'avoir accepté de sacrifier une partie de ses vacances pour faciliter cet atelier d'évaluation. L'intervention de la coopérante fut suivie de la présentation des participants, la formulation des attentes et la présentation des objectifs.

1. Objectifs de l'atelier et méthodologie

Comme signalé plus haut, la raison d'être de cet atelier est :

- ✓ Premièrement de faire une évaluation du plan stratégique de 2017-2020. Afin de voir le degré d'atteinte aux résultats et d'apprendre des leçons apprises.
- ✓ Deuxièmement d'élaborer le nouveau plan stratégique 2020-23 du Réseau CEJP.

Nous avons opté pour la méthode participative avec l'usage de différents outils comme le travail en groupe, travail en plénière, brainstorming etc.

2. Déroulement

2.1 Première journée (20/12/2019)

Il est important de signaler que le plan stratégique 2017-20 comportait cinq axes principaux à savoir :

- Contribuer à la promotion de la culture démocratique et de la bonne gouvernance.
- Contribuer à la réconciliation entre les différentes composantes de la société burundaise.
- Contribuer à la promotion de la sauvegarde de l'environnement.

- Assurer le renforcement des capacités du Réseau Justice et Paix à tous les niveaux.
- Contribuer au respect des droits humains.

Ainsi la première séance fut consacrée à l'énumération des raisons qui ont contribué à la non-atteinte des objectifs. Cet exercice permit à chaque diocèse d'analyser son contexte propre et de faire l'analyse de leurs capacités organisationnelles.

Après dans des groupes de travail, les CDJPs ainsi que les membres du secrétariat exécutif permanent devaient évaluer les changements observables au niveau des trois premiers axes du plan stratégiques 2017-20.

En plénière, chaque CDJP présentait les changements observés dans sa zone d'intervention ; cette présentation fut suivie de discussion.

Pour l'évaluation des deux derniers axes stratégiques, il fut demandé à chaque participant d'écrire sur des cartes de modération les changements observés. Aussi ils devaient identifier les activités ayant contribué à ces changements.



Groupe de travail dirigé par l'Abbé Bernard Cubwa, CDJP-Ruyigi ; Photo SKA.

Les changements identifiés, il fallait les classer en changements (résultats) positifs ou en changements négatifs. Les travaux de la première journée furent clôturés à 19h00.

2.2 Deuxième journée (21/12/2019)

La matinée de la deuxième journée était destinée à la continuation et la finition de l'exercice de la veille, qui consistait à l'analyse et au classement des changements (positifs, négatifs et non-escomptés).

L'évaluation du plan stratégique 2017-20 a été clôturée et les leçons apprises ont été dégagées.

Dans l'après-midi, nous avons commencé à poser les bases du nouveau plan stratégique 2020-23. FN a choisi d'utiliser la méthode d'analyse de contexte PESTEL (Politique ; Economique ; Sociologique ; Technologique ; Environnemental et Légal).

Cette analyse du contexte a été faite en groupe de travail. Les résultats de chaque groupe furent présentés en plénière.

Après cet exercice on a continué avec l'analyse FFOM (Forces ; Faiblesses ; Opportunités et Menaces) du réseau CEJP. Les activités de la journée du 21 décembre 2019 ont pris fin à 19h00.

Avant de clôturer, le SEP de la CEJP, Abbé Charles KARORERO informa les participants que la messe du dimanche, 4^{ème} Aventure sera célébrée à 11h00. Donc l'atelier devait reprendre à 15h00 dans l'après-midi.

La soirée de socialisation consacrée à la célébration des 20 ans du Réseau CEJP a débuté à 19h30. On avait profité de cette occasion pour faire des activités de visibilité de l'AGEH devenue AGIAMONDO.



Le vingtième anniversaire du Réseau CEJP ; Photo SKA.



Quelques participants à l'atelier, dont une avec un nouveau sac d'AGIAMONDO ; Photo SKA.

2.3 Troisième journée (22/12/2019)

A 15h les travaux de l'élaboration du nouveau plan stratégique ont repris. D'abord on avait commencé par l'analyse des fondements stratégiques du Réseau CEJP. Il s'agit de la vision la mission et les valeurs fondamentales. Il a été convenu que la vision et la mission restent telles qu'elles sont !

Après s'en être suivi la détermination des nouvelles orientations ainsi que des nouveaux axes stratégiques pour 2020-23.

Le nouveau plan a quatre axes stratégiques :

- AXE STRATEGIQUE 1 : CULTURE DEMOCRATIQUE, BONNE GOUVERNANCE ET ETAT DE DROIT
- AXE STRATEGIQUE 2 : RECONCILIATION
- AXE STRATEGIQUE 3 : PROMOTION ET PROTECTION DES DROITS HUMAINS
- AXE STRATEGIQUE 4 : RENFORCEMENT DES CAPACITES DES MEMBRES DU RESEAU JUSTICE ET PAIX.

Après la détermination des 4 axes stratégiques, les participants se sont répartis en quatre groupes. Chaque groupe devait travailler sur un axe donné. Le travail consistait à formuler les objectifs spécifiques, les résultats et les activités.



Mme Marcelle Ndanezerewe du secrétariat exécutif permanent de la CEJP projette les différents résultats des groupes de travail ; Photo SKA.

Le travail de chaque groupe fut présenté en plénière suivi de discussion. Les travaux ont pris fin à 18h00.

2.4 Quatrième journée (23/12/2019)

Le dernier jour de l'atelier, après la prière du début, on a continué avec les présentations et les discussions des résultats venant des différents groupes sur les objectifs spécifiques, les résultats et les activités.



Discussion en plénière des résultats des différents groupes de travail ; Photo SKA.

Il est à signaler que malgré l'engagement et la volonté des participants, il n'était pas possible de finir toute la planification stratégique à la veille de Noël. Pour cette raison, il fallait prendre une décision sur la suite du processus.

3. Follow-up et conclusion

Compte tenu du manque de temps, le SEP de la CEJP décida de mettre sur pied un petit groupe, qui sera chargé de finaliser le travail **le 27 décembre 2019**, à Bujumbura. Ce groupe fut constitué des deux facilitateurs Mr Freddy NKURUNZIZA et Mr Fabien BAKUNDUKIZE, du

Secrétaire Exécutif de la CDJP Bubanza, du Secrétaire Exécutif de la CDJP Ruyigi et des Coordinateurs de Projet du secrétariat exécutif permanent de la CEJP.

Le SEP de la CEJP, l'Abbé Charles Karorero a remercié les participants de leur engagement et leur ténacité. Il a souhaité à tout le monde un bon retour. Ses remerciements vont également à l'endroit de Mr Freddy NKURUNZIZA d'avoir accepté cette facilitation et sacrifié une partie de ses vacances et à Mr Fabien BAKUNDUKIZE, le nouveau PSE d'AGIAMONDO, pour sa disponibilité. Le SEP a aussi remercié Mme la coopérante Sandra Kafui Afanou. L'atelier a été clôturé officiellement à 13h00.

Bujumbura, le 17 juillet 2020

Sandra Kafui Afanou